

## **РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И РЕОРГАНИЗАЦИЯ КАК СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ**

*А.П. Шафорост, 5 курс*

*Научный руководитель – О.Д. Вовчак, д.э.н., профессор*

*Университет банковского дела*

*Институт магистерского и последипломного образования*

*Национального банка Украины (г. Киев)*

В экономике рыночного типа в организационном аспекте банковская система является совокупностью взаимосвязанных и взаимодействующих банков, каждый из которых выполняет функции, вытекающие из его назначения.

Мировой финансовый кризис оказал негативное влияние на деятельность отечественных банков, что обусловило новую «волну» слияний и поглощений в банковской сфере. Влияние кризиса на банковский сектор Украины сопровождается проявлением в стране всемирных тенденций концентрации банковского капитала. А это значит, что вопрос о реструктуризации банков приобретает значительную актуальность.

Вообще под реструктуризацией коммерческого банка следует понимать изменения структуры его активов и пассивов, структуры управления и т.д., которые должны способствовать преодолению финансовой нестабильности банка, восстановить его платежеспособность и повысить уровень ликвидности, а также снизить уровень риска банковской деятельности [1, с. 216].

Реорганизация коммерческого банка характеризуется изменением организационно-правовой формы банковского учреждения на основе слияния, присоединения, выделения, разделения или

преобразования, следствием которых является передача, принятие его имущества, средств, прав и обязанностей правопреемниками [3, с. 416].

В связи с этим реорганизации и реструктуризации отдельных коммерческих банков необходимо рассматривать как стратегическое направление регулирования финансового состояния банковской системы в целом, обеспечение высокого уровня ее капитализации, стабильной работы платежной системы, защиты интересов кредиторов и вкладчиков.

Для конкретного состояния банковской системы и каждого коммерческого банка на основе общих принципов и подходов необходимо разрабатывать свой механизм, формы и методы реструктуризации или реорганизации, определяя меру вмешательства в него Национального банка Украины, как главного органа банковского надзора и контроля.

Реструктуризация банков тесно связана с углублением общественного разделения труда и может осуществляться с целью специализации или универсализации банков. Универсальные банки более мобильны и имеют возможности вести прибыльную деятельность в условиях нестабильной экономики. За счет специализации достигается получение прибыли в условиях роста конкуренции и наличия резервов в банковской деятельности.

Законодательным основанием относительно определения конкретных путей реорганизации и реструктуризации коммерческих банков считается Закон Украины "О банках и банковской деятельности", в этой связи наиболее приемлемым путями повышения уровня концентрации банковского капитала в ходе реорганизации коммерческих банков могут быть [4]:

- 1) слияние банков с высококачественными активами;
- 2) присоединение малоодоходных банков, имеющих выгодное территориальное расположение, к финансово стабильным банкам;
- 3) создание указанных форм банковских объединений. Слияние или присоединение даже небольших банков с качественными активами позволяет значительно увеличить размер общих активов и депозитов, что повышает рыночную стоимость акций нового банка или банковского объединения [1, с. 216].

Процессы слияний и поглощений банков, как инструмент реструктуризации в банковском секторе, получили значительное распространение во многих странах на протяжении последних десятилетий. К основным факторам, определяющим их необходимость и целесообразность, относят: повышение уровня капитализации банков, сокращение уровня затрат и себестоимости банковских услуг; выход на новые рынки, увеличение доли банка на рынке кредитов; депозитов и других видов банковских услуг, доступ к капитализации взносов через рост доверия вкладчиков к хорошо капитализированного нового банка, а также повышается устойчивость последнего к преодолению любых финансовых затруднений. Кроме того, крупные банки могут обеспечивать экономию, связанную с масштабом операций. Причем, такая вынужденная активизация указанных процессов направлена прежде всего на спасение банков, оказавшихся в финансовом затруднении [2, с. 528].

Сегодня в Украине наблюдается процесс незначительной концентрации банковского капитала путем поглощения нестабильных небольших банков крупными или выделения убыточных филиалов с нестабильных банков и присоединения к другим банкам. Однако, реальной концентрацией капитала такой процесс назвать нельзя, поскольку это приводит к "вымыванию" региональных банков [5].

Исследовано, что стратегия реструктуризации банков в состоянии финансового кризиса предусматривает создание правовых и экономических условий для эффективного функционирования специализированных банков и финансово-кредитных учреждений как институтов, осуществляющих свою деятельность исключительно в этих сферах, а также соответствующих банковских объединений, корпораций и холдинговых групп.

Важным направлением оздоровления банковского сектора национальной экономики сегодня является наращивание активов, т.е. их капитализация. Эта операция увеличит также привлекательность отечественных банковских учреждений на международном банковском рынке и позволит привлечь необходимые средства с помощью реструктуризационных процессов.

Согласно действующему законодательству Украины осуществление любой формы реорганизации предприятия отнесены к компетенции собственника (уполномоченного им органа), учредителей субъекта хозяйствования или его правопреемников, а в случаях, предусмотренных Хозяйственным кодексом Украины - по решению суда. В случае принятия решений о реорганизации предприятия государственными или иными органами, которые не являются собственниками имущества или не имеют от них соответствующих полномочий, они по искам самих предприятий или одного или нескольких их учредителей признаются недействительными [5].

В настоящее время отдельные формы реструктуризации использует ПАО КБ «Надра Банк», который планирует осуществить рекапитализацию за счет бюджетных средств. По опубликованным данным ожидается выделение по 5 млрд. гривен со стороны правительства и частного инвестора. Одновременно условием рекапитализации является полная реструктуризация внешних обязательств банка. ПАО КБ «Надра Банк» достиг договоренности о реструктуризации субординированного долга на сумму 50 млн. долларов, который был предоставлен банку в 2007 году под 9,375% с погашением в 2017 году. Договор о реструктуризации долга в размере 50 млн. долларов был подписан 29 июля 2010 с инвестором, который владеет 100% этого долга. Согласно подписанным условиям реструктуризации, предполагается списание 100% субординированного долга. Специалисты считают, что это будет завершающим шагом к реструктуризации внешней задолженности Надра Банка в полном объеме [5].

Таким образом, реструктуризационные процессы в банковском секторе - это неизбежное явление, которое предстоит пережить банковской системе Украины, основываясь на правовое его обеспечение. Необходимым направлением является наращивание активов, т.е. их капитализация, что увеличит привлекательность отечественных банковских учреждений на международном банковском рынке и позволит достичь качественно нового уровня. Важную роль в этом процессе играет консолидация банковского капитала путем реорганизации - слияние, присоединение, создание банковских объединений или поглощения одних банков другими.

### **Список использованных источников**

1. Мищенко, В.И., Шаповалов А.В., Семенюк В.В., Вядрова И.М. Реорганизация и реструктуризация коммерческих банков: Учеб. пособие. - М.: Т-во "Знание", КОО, 2002.
2. Васильченко, З.М. Коммерческие банки: реструктуризация и реорганизация: Монография. – К.: Кондор, 2004.
3. Реструктурированию кредитных организаций в зарубежных странах: Учебник / Под ред. А. Г. Грязновой, М. А. Федотовой, В. М. Новикова. – М.: Финансы и статистика, 2000.
4. О банках и банковской деятельности: Закон Украины: от 20.05.1999 г. № 679-XIV // Законодательные и нормативные акты по банковской деятельности. – 2001. – Вып. II. – С.
5. <http://www.epravda.com.ua/news/2010/08/2/243573/>